



## RELAZIONE DI CONCLUSIONE DELL'OPERAZIONE

ISFORCOOP società cooperativa Impresa Sociale e l'Università degli Studi di Sassari hanno presentato in data 7/10/2016 un progetto dal titolo GREEN COMPANY NELL'AGRIFOOD, all'interno dell'Avviso *Attività integrate per l' empowerment, la formazione professionale, la certificazione delle competenze, l' accompagnamento al lavoro, la promozione di nuova imprenditorialità, la mobilità transnazionale negli ambiti della green & blue economy* pubblicato dall'Assessorato del lavoro, formazione professionale, cooperazione e sicurezza sociale della Regione Autonoma della Sardegna. L'iniziativa regionale, con questo particolare Avviso, è stata volta a favorire lo sviluppo della "Green & Blue Economy", nell'ambito del POR Sardegna FSE 2014-2020, e ha inteso promuovere un mix attività integrate, funzionali alla creazione di posti di lavoro in comparti e settori che mostrano potenzialità di crescita e sviluppo, attraverso l'attivazione di sinergie tra politiche di sviluppo locale e politiche della formazione e dell'occupazione, con il coinvolgimento diretto delle realtà economiche e sociali del territorio (es. imprese, associazioni datoriali e sociali, gruppi di azione locale), unitamente agli attori chiave della formazione professionale, in primis le Agenzie formative.

I destinatari dell'iniziativa sono stati gli inattivi, gli inoccupati, i disoccupati, con particolare riferimento ai disoccupati di lunga durata, i giovani fino ai 35 anni, i NEET e le donne.

L'idea progettuale è stata presentata all'interno della linea C prevista dall'avviso, che prevedeva percorsi formativi finalizzati a rafforzare le competenze professionali di soggetti inattivi, inoccupati e disoccupati, negli ambiti della Green & Blue Economy e a favorirne l'inserimento lavorativo e l'occupazione attraverso percorsi di creazione d'impresa e promozione del lavoro autonomo. Il lavoro di progettazione ha coinvolto l'Ufficio Trasferimento Tecnologico dell'Università di Sassari, che ha fornito il proprio know how e partecipato all'elaborazione della proposta e condiviso con ISFORCOOP l'architettura della stessa.

Il progetto ha previsto due percorsi formativi/consulenziali di supporto allo start up nei settori produttivi dell'agrifood caratterizzato da elementi di ICT, agricolo e agroalimentare, alle aziende con produzione integrata e multifunzionale, di tipo convenzionale, biologica o indoor, con colture di seminativi, ortive, cerealicole, ortofrutta, produzioni innovative. I percorsi erano stati localizzati nelle sedi universitarie di Sassari e di Nuoro, rivolti a 25 destinatari ad edizione diplomati, disoccupati, domiciliati e residenti in Sardegna per un totale di 50.

I percorsi sono stati così strutturati, nel rispetto delle regole dell'Avviso: una prima fase dedicata alla formazione sugli elementi di imprenditorialità e marketing svolta in plenaria in 30 ore, una seconda di Consulenza preliminare rispetto alle tecniche per la gestione d'impresa con l'attività in piccoli



ISFORCOOP soc. coop. (capofila) Via E. Loni, 6 Loc. Su Planu 09047 Selargius (CA)  
tel. 070.541165 fax 070.7333109 - isforcoop@isforcoop.coop - P.Iva 01378410920  
Università degli Studi di Sassari (partner) Piazza Università, 21 07100 Sassari  
tel./fax: 079.228211/8816 - urp@uniss.it - P.Iva 00196350904



**uniss**  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI SASSARI

team di 3 persone in 30 ore, una terza fase di Assistenza tecnica rispetto all'analisi del mercato costituita da consulenza individuale per 60 ore.

In totale le ore da erogare erano quindi 60 (due percorsi da 30 ore) per la prima fase, 510 ore per la seconda (17 gruppi per 30 ore), e 3000 ore di individuale (50 allievi per 60 ore).

Le prime 20 ore di Formazione ha avuto i seguenti obiettivi:

- rafforzamento della motivazione, consapevolezza del ruolo imprenditoriale, rischio d'impresa;
- team building per la transizione da gruppi di interesse a compagini societarie;
- sviluppo di idee per l'avvio delle nuove attività economiche;
- reperimento delle risorse finanziarie (fund raising).

La fase di gruppi da tre si è concentrata sulla progettazione integrata di un piano aziendale agricolo e un business plan di Filiera.

Nell'ultima fase, denominata Assistenza tecnica e consulenza all'avvio delle nuove attività economiche, si è svolta l'attività di coaching e di mentoring individuali svolgendo tali azioni.

Come docenti e i consulenti sono stati individuati esperti di settore con 10 anni di esperienza nella creazione di impresa, come era stato indicato nel formulario progettuale. Il compenso previsto in fase progettuale è stato di € 50,73 lordo aziendale per la fase di formazione plenaria in aula e di € 25,38 lordo aziendale per le altre 3510 ore di assistenza individuale e consulenza in gruppi da 3.

L'Operazione è stata finanziata con Determinazione N.5530 Prot. N. 41903 del 16/12/2016 da parte della Regione Autonoma della Sardegna ricevendo un punteggio di 69,93 e € 300.000 di finanziamento. L'Atto costitutivo di raggruppamento temporaneo di scopo è stato firmato da ISFORCOOP e L'Università di Sassari in data 10/02/2017, registrato con n. di repertorio 259922 Fascicolo n. 26521 e registrato a Sassari il 14/02/2017 n. 1051 Serie 1T. La Convenzione con la RAS è stata firmata in data 29/05/2017.

L'Atto notarile prevedeva per la società capofila "ISFORCOOP SOCIETA' COOPERATIVA", oltre quelli inerenti alla sua funzione di mandataria, assume i compiti di: gestione progettuale, monitoraggio fisico-finanziario, rendicontazione. Per l'Università degli Studi di Sassari assume i compiti di: rendere disponibili gli spazi per la didattica, segnalare docenti, effettuare consulenza preliminare e assistenza tecnica.

Le quote di partecipazione al raggruppamento sono state le seguenti: per la società ISFORCOOP 80,83% e per l'Università degli Studi di Sassari 19,17% specificatamente per le docenze, le consulenze, il supporto logistico e per il know how metodologico che doveva essere trasferito al partenariato.

Il primo avviso di selezione dei partecipanti è stato pubblicato in data 16 giugno 2017 sull'Unione Sarda e sul sito [www.isforcoop.coop](http://www.isforcoop.coop). I Percorsi formativi di sostegno alla nascita di nuove imprese sono stati promossi con una



strategia di comunicazione incentrata su eventi pubblici nei contesti territoriali o di settore, eventi caratterizzati da contenuti di forte richiamo legati all'ambito specifico del Green & Blue economy, in cui si inserisce l'attività formativa.

Altra forma di pubblicizzazione e orientamento è stata la definizione di target puntuali in collaborazione con l'Università, gli Istituti tecnici, i servizi per l'Impiego, selezionati in base alle competenze e ai titoli formativi acquisiti e certificabili (laurea e diploma tecnico, percorsi formativi conseguiti con successo) con la predisposizione di inviti mirati agli eventi.

Nonostante ampia opera di pubblicizzazione, di diffusione delle opportunità formative, l'avvio del progetto si è scontrato con la difficoltà di reclutare allievi nelle sedi precedentemente previste, in numero sufficiente per poter avviare le attività con almeno l'80% dei partecipanti, così come regolamento dalla Convenzione firmata dalla RAS. La forte presenza di percorsi al sostegno di creazione di impresa finanziati dalla RAS nel 2017 e nel 2018, non soltanto attraverso gli avvisi Green & Blue ma anche con il bando IMPRINTING, ha causato una situazione di "overbooking" che ha reso impervia l'attività di chiusura delle classi.

Nonostante la molteplice ripubblicazione del bando di selezione, non si è riusciti a dare avvio a nessuno dei due percorsi per carenza di domande.

L'alto numero di partecipanti previsto per ciascuna edizione (n° 25 iscritti) e la difficoltà di reperimento dell'utenza, ha reso necessario effettuare 4 selezioni susseguitesesi nell'arco di nove mesi. Tale situazione ha consentito di raggiungere il numero minimo di iscrizioni (80%), ma ha peraltro comportato la cancellazione di numerose iscrizioni a causa della rinuncia quanti nel frattempo hanno trovato lavoro.

In seguito alle rilevazioni di fabbisogni emerse dalle indagini svolte nell'ambito di analoghe operazioni da parte del partenariato nell'ambito della Green & Blue Economy, si è evidenziato l'interesse all'avvio di nuove imprese connesse con le tematiche inerenti l'Operazione "Green Company nell'Agrifood" manifestato dai destinatari residenti in altri territori oltre quelli inizialmente individuati.

Il partenariato ha quindi stabilito, anche in seguito al confronto con gli uffici regionali, di cambiare le sedi di partecipazione, di ridurre il numero di partecipanti per singola classe, rispettando ovviamente i termini dell'avviso. I nuovi percorsi presentati sono stati localizzati nelle sedi di Sassari, Olbia, Ozieri e Alghero. Ogni percorso ha previsto 15 destinatari, numero minimo presente nell'avviso, per arrivare ad un totale di 60 allievi. Questa scelta ha comportato un incremento complessivo del numero di ore: 120 ore di formazione in plenaria, 600 ore di consulenza in gruppi da tre, 3600 ore di assistenza tecnica individuale. La RAS ha autorizzato con Prot. N. 2018/36161 dal titolo "AUTORIZZAZIONE MODIFICA PROPOSTA PROGETTUALE" in data 12/09/2018 la variazione.

Come conseguenza dell'individuazione di nuove sedi corsuali in territori dove l'Università di Sassari non ha una propria struttura e della sopravvenuta necessità di erogare la formazione/consulenza a distanza per via delle restrizioni legate all'emergenza sanitaria per il Covid-19 si sono potute svolgere presso la sede della mandante, solo le prime 30 ore d'aula del percorso con sede Sassari.



ISFORCOOP soc. coop. (capofila) Via E. Loni, 6 Loc. Su Planu 09047 Selargius (CA)  
tel. 070.541165 fax 070.7333109 - isforcoop@isforcoop.coop - P.Iva 01378410920  
Università degli Studi di Sassari (partner) Piazza Università, 21 07100 Sassari  
tel./fax: 079.228211/8816 - urp@uniss.it - P.Iva 00196350904



**uniss**  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI SASSARI



La rimodulazione del budget conseguente alla modifica della proposta progettuale ha inevitabilmente modificato i compensi e di conseguenza i criteri di scelta di docenti e consulenti.

Venuta meno questa possibilità di scelta, il partenariato si è orientato verso una scelta condivisa da mandataria e mandante di docenti, consulenti e sedi formative nei territori non previsti nella versione originale da progetto; ha quindi stabilito di affidare alla mandataria la contrattualizzazione di tutti i docenti e i consulenti e delle sedi anzidette, a garanzia di una verifica puntuale e costante delle procedure amministrative e dell'avanzamento dei singoli corsi e dell'intera Operazione.

Il nuovo avviso di partecipazione e selezione è stato pubblicato in data 26/11/2018 sull'Unione Sarda e sul sito [www.isforcoop.coop](http://www.isforcoop.coop).

La prima classe ad essere stata completata è stata quella di Sassari che è stata avviata l'11/03/2019 con 14 allievi frequentanti.

Il secondo percorso è stato quello a di Ozieri, avviato in data 31/03/2019 con 13 allievi frequentanti.

I percorsi sono stati purtroppo interrotti per la decretazione governativa dell'emergenza Covid 19 a marzo 2020, quando si stavano svolgendo le ore di assistenza individuale.

Durante la fase di blocco delle attività formative, Isforcoop e L'Università di Sassari hanno iniziato a progettare e a programmare le lezioni in modalità a distanza e l'Università ha trasferito il proprio know how sulle piattaforme tecnologiche di e-learning, per poter effettuare la formazione durante il periodo di emergenza sanitaria.

Per effettuare le lezioni è stata scelta la piattaforma Zoom, che permette le lezioni sincrone e garantisce un facile tracciamento delle presenze degli allievi e i dei consulenti. Per quanto riguarda i materiali formativi e gli output da produrre lungo il percorso si è utilizzata la suite Google, che i corsisti hanno potuto utilizzare facilmente a partire dal loro account Gmail. Nelle cartelle appositamente create sono state condivise con i referenti regionali tutti i dati del percorso, in modo da poter effettuare tutte le verifiche a distanza dello svolgimento dello stesso. L'aggravarsi della situazione epidemiologica e le conseguenze sulle vite dei partecipanti e dei consulenti ha costretto più volte ad allungare il percorso per permettere di concludere le attività per tutti i discenti.

Dal 17/06/2020 per quanto riguarda Sassari sono riprese le lezioni in modalità mista (a distanza e in presenza) che si sono concluse in data 16/04/2021. Hanno concluso 11 allievi, con un totale di ore erogate di formazione e di consulenza di 840 ore.

Dal 17/06/2020 sono riprese le lezioni in modalità mista per la sede di Ozieri e si sono concluse in data 05/02/2022 con 7 allievi e un totale di ore erogate di formazione e di consulenza di 540 ore.

Il percorso con sede Olbia aveva raggiunto gli iscritti necessari alla fine del 2019 e sarebbe dovuto partire proprio a metà marzo 2020, ma a causa del Covid si è stati costretti a rinviare l'avvio in data 26/10/2022 in modalità mista



ISFORCOOP soc. coop. (capofila) Via E. Loni, 6 Loc. Su Planu 09047 Selargius (CA)  
tel. 070.541165 fax 070.7333109 - [isforcoop@isforcoop.coop](mailto:isforcoop@isforcoop.coop) - P.Iva 01378410920  
Università degli Studi di Sassari (partner) Piazza Università, 21 07100 Sassari  
tel./fax: 079.228211/8816 - [urp@uniss.it](mailto:urp@uniss.it) - P.Iva 00196350904



**uniss**  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI SASSARI



con 15 allievi iscritti e si è concluso 18/05/2022. Gli allievi che hanno concluso il percorso sono 11 con un totale di 870 ore erogate.

Il percorso con sede Alghero è stato l'ultimo a raggiungere gli allievi necessari alla partenza. È stato avviato in data 26/10/2022 in modalità mista con 13 allievi iscritti e si è concluso il 20/05/2022 con sei allievi che hanno completato le ore. Sono state erogate un totale di 519 ore nelle tre diverse fasi.

Il raggruppamento temporaneo ha richiesto l'ultima proroga alla RAS con richiesta di chiusura dell'Operazione entro il 27/07/2022.

A conclusione delle attività progettuali è stata concordata con l'Università e gli uffici regionali la presentazione dei risultati di progetto per 8/07/2022, da svolgersi in modalità a distanza. In questa situazione interverranno a portare le proprie esperienze i consulenti e gli allievi, in special modo quelli che hanno ricevuto i finanziamenti pubblici, attraverso la presentazione del Business Plan creato durante le fasi formative e consulenziali. Nonostante le difficoltà di un percorso che ha incrociato la crisi pandemica e la riorganizzazione della struttura formativa e dell'Operazione per farne fronte, i risultati qualitativi del progetto, raccolti con un questionario compilato dai corsisti, hanno fatto emergere buoni risultati per quanto riguarda il raggiungimento delle competenze necessarie all'avvio di impresa nel settore scelto dai singoli utenti. I risultati sono stati più positivi per quanto riguarda le sedi di Olbia e di Alghero, che hanno iniziato dopo il lockdown, mentre le sedi di Ozieri e di Sassari hanno risentito dell'allungarsi del percorso formativo.

Selargius, 27/06/2022



ISFORCOOP soc. coop. (capofila) Via E. Loni, 6 Loc. Su Planu 09047 Selargius (CA)  
tel. 070.541165 fax 070.7333109 - isforcoop@isforcoop.coop - P.Iva 01378410920  
Università degli Studi di Sassari (partner) Piazza Università, 21 07100 Sassari  
tel./fax: 079.228211/8816 - urp@uniss.it - P.Iva 00196350904



**uniss**  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI SASSARI